

MESSAGE AUX ACTIONNAIRES



David J. Mazzo, Ph. D.
Président et chef de la direction

Au printemps 2007, j'ai accepté l'honneur de diriger l'équipe d'Æterna Zentaris à titre de président et chef de la direction. Les derniers mois m'ont amené à considérer cette occasion comme un véritable privilège. Très peu de sociétés de la taille de la nôtre sont en mesure d'offrir un portefeuille de produits novateurs aussi riche, équilibré et auto-suffisant. L'innovation est notre source de motivation et la pierre angulaire sur laquelle repose le succès de notre Société pour le bénéfice des patients et de vous, nos actionnaires. De plus, nous formons maintenant un mélange harmonieux de cultures canadienne, européenne et américaine et, forts de compétences tout aussi diversifiées que spécialisées, nous nous sommes dotés d'un modèle d'affaires unique.

Évolution de l'entreprise

En 2007, en complétant la scission de notre filiale Atrium Innovations, nous avons atteint notre objectif de devenir une société de recherche et développement entièrement axée sur la biopharmaceutique. Avec un portefeuille concentré sur des maladies bénignes et malignes en urologie et en gynécologie, nous avons progressé grâce à la force de nos produits prometteurs parvenus au stade clinique avancé, aux perspectives de plus en plus favorables pour nos composés dont le développement est moins avancé et à la nécessité grandissante de rencontrer les attentes de la Société. 2007 a été une année de défis, une année au cours de laquelle notre structure et notre plan d'affaires ont subi d'importantes transformations devenues nécessaires afin que nos programmes connaissent du succès à court terme.

Parmi les principales transformations qu'a connues Æterna Zentaris en 2007, se trouve l'engagement de trois dirigeants hautement expérimentés dont les compétences se sont ajoutées à celles de l'équipe en place : Ellen McDonald, M.B.A., a été nommée première vice-présidente, chef de la direction des affaires commerciales, Nicholas J. Pelliccione, Ph. D., a accepté le poste de premier vice-président, affaires réglementaires et assurance de la qualité, et Paul Blake, M.D., est devenu premier vice-président et chef des affaires médicales.

Ces personnes cumulent plus de cinquante ans d'expérience au sein de l'industrie et ont participé activement au lancement et à la commercialisation de quelque cinquante produits pharmaceutiques. Leurs compétences éprouvées en leadership et leurs états de service exceptionnels en font des atouts majeurs pour Æterna Zentaris. Notre Société peut maintenant compter sur une expertise internationale de très haut niveau et fort enviable en recherche clinique, affaires réglementaires, développement des affaires ainsi qu'en découverte, développement et commercialisation de produits pharmaceutiques – des actifs précieux qui devraient assurer le succès des activités de pré-lancement de notre produit phare, cetorelix, et favoriser le développement de l'ensemble de notre portefeuille.

Une année de premières

Les progrès que nous avons accomplis en 2007 ont donné lieu à de nombreuses percées. Pour la première fois, notre équipe a entrepris une étude internationale de phase 3 sur cetorelix en HBP aux États-Unis. La première des trois études de ce programme a été lancée en début d'année.

Par ailleurs, nous avons procédé à une analyse exhaustive de nos activités d'affaires et à une analyse de marché de notre portefeuille de produits qui nous a permis d'affecter une valeur et un ordre de priorité à chacun de nos projets. Le résultat obtenu a donné à nos actionnaires, nos partenaires et la communauté financière une meilleure idée de nos objectifs et de mieux comprendre nos priorités à court terme.

Notre Société a réalisé une autre première quand elle a ouvert un bureau à Warren, dans l'État du New Jersey. À l'instar de la plupart des grandes sociétés pharmaceutiques qui ont des bureaux dans ce secteur, Æterna Zentaris est maintenant résidente de ce qu'on appelle la «*Pharma Alley*».

Cette décision s'inscrit dans notre stratégie qui consiste à accroître notre présence aux États-Unis et elle témoigne des nombreux avantages qui découlent des alliances, des occasions d'affaires et des nouveaux partenariats avec d'importantes sociétés pharmaceutiques aux États-Unis. L'ouverture de ce bureau dans le New Jersey nous rapprochera aussi du centre financier mondial. En effet, Wall Street jouera un rôle de plus en plus important dans l'avenir d'Æterna Zentaris.

Une telle année de premières peut avoir des effets très variables sur une entreprise et ses employés. Pour nous, il en est résulté un contexte favorable à la croissance et une volonté de se construire un destin commun qui, en temps et lieu, jouera un rôle crucial dans notre réussite future.

Progrès accomplis avec nos autres produits

La priorité : cetorelix

La décision que nous avons prise en 2007 d'investir massivement dans nos principaux composés a eu comme résultat principal le lancement du programme clinique de phase 3 portant sur notre composé phare, cetorelix. Ce produit, qui cible l'hyperplasie bénigne de la prostate, constitue notre priorité à court terme parce qu'il pourrait procurer aux patients un traitement novateur et plus pratique avec moins d'effets secondaires au niveau de la fonction sexuelle qu'avec les autres médicaments actuellement offerts sur le marché. Le programme de phase 3 en HBP avec cetorelix nécessitera quelque 1 500 patients; le recrutement pour les deux études d'efficacité et l'étude d'innocuité de ce programme sont présentement en cours en Amérique du Nord et en Europe et nous travaillons sans relâche afin de les compléter à la mi-2008. Comme nous l'avions annoncé l'automne dernier, nous prévoyons dévoiler les résultats de ces études au cours du deuxième semestre de 2009.

Comme l'HBP affecte plus de tiers des hommes âgés de plus de 50 ans, cetorelix représente un marché potentiel énorme. Ses débouchés commerciaux dépassent 1,4 milliard de dollars aux États-Unis seulement et l'on prévoit qu'ils augmenteront de façon marquée au cours des prochaines décennies en raison du vieillissement de la génération des «baby-boomers».

Nous avons également fait progresser plusieurs de nos autres produits prometteurs vers un stade plus avancé du développement et, par conséquent, d'un éventuel enregistrement. Chacun de ces composés présente un très fort potentiel et pourrait contribuer grandement au succès de notre Société. Par exemple, AEZS-108, qui cible le cancer des ovaires et le cancer de l'endomètre, en est rendu à des études de phase 2 en Europe. Ce composé novateur constitue notre priorité parmi nos produits qui en sont à des étapes plus précoces de développement; nous considérons qu'il présente un potentiel de marché comparable à celui de la doxorubicine, un des plus importants agents chimiothérapeutiques. De plus, nous avons entrepris une étude de phase 1 avec AEZS-112, un composé pour le traitement des tumeurs solides et des lymphomes, donnant ainsi suite à notre engagement à faire passer au moins un composé préclinique au stade clinique chaque année. Aux programmes de développement internes décrits précédemment s'ajoutent d'autres programmes de développement de produits par l'entremise de solides alliances avec des biopharmaceutiques bien établies. Ces partenariats sont conformes à notre stratégie de gestion du risque tout en générant des revenus sous la forme de paiements à la signature et de paiements d'étape futurs.

Ozarelix, produit développé en partenariat avec Spectrum Pharmaceuticals, est actuellement soumis à des études de phase 2b ciblant l'HBP et le cancer de la prostate. Perifosine et AEZS-127, des composés utilisés pour le traitement de nombreuses formes de cancer, en sont aux études de phase 2 et au stade préclinique respectivement, en partenariat avec Keryx Biopharmaceuticals. AEZS-130, qui cible les déficiences en hormone de croissance, fait l'objet d'études de phase 1 et est développé en partenariat avec Ardana.

Perspectives d'avenir

Il est indéniable que nos programmes de développement de médicaments ont fait d'immenses progrès au cours de la dernière année. Nous avons lancé pas moins de quatre études cliniques et dévoilé les résultats positifs d'études de phase 1 et 2 pour quatre composés. En 2008, nous continuerons de faire progresser les produits qui composent notre portefeuille et nous nous attendons à voir trois d'entre eux – cetorelix, ozarelix et perifosine – en phase 3.

Sur le plan financier, nous sommes bien conscients que le fléchissement du cours de notre action en 2007 a été très décevant. Les nombreux changements structureux apportés à Æterna Zentaris, la scission d'Atrium Innovations et le nouveau modèle d'affaires qui en a découlé ainsi que l'arrivée de la nouvelle équipe de direction, ont tous contribué à l'incertitude entourant la Société et sont les principaux facteurs qui expliquent cette baisse. Par contre, le facteur le plus déterminant, c'est que les sociétés des sciences de la vie en général ont connu une année difficile. Pour empirer la situation, beaucoup d'investisseurs se sont départis de leurs titres à faible capitalisation dans le secteur biopharmaceutique. J'estime à ce moment-ci que notre Société est largement sous-évaluée et que notre performance boursière en 2007 ne reflète pas les succès que nous avons obtenus ni notre véritable potentiel. Or, comme tout indique que notre approche s'appuie sur des données scientifiques indiscutables, nos efforts aboutiront fort probablement à des résultats optimaux.

En conséquence, 2008 sera une année où nous devons faire preuve de persévérance et maintenir le cap dans l'intérêt de nos patients, de nos actionnaires et de nos employés – une année au cours de laquelle, je crois, les marchés externes commenceront finalement à reconnaître la valeur intrinsèque de nos projets.

Le succès de notre Société a toujours reposé sur la détermination et le talent exceptionnels de ses employés, qui ressentent un fort sentiment d'appartenance à Æterna Zentaris. Je tiens à les remercier aujourd'hui pour leur contribution à nos progrès continus et à notre immense potentiel.

Nous sommes aussi bien conscients de l'importance des actionnaires d'Æterna Zentaris, sans la confiance desquels aucun de nos rêves ne pourrait se matérialiser. Dans le domaine de la recherche et du développement biopharmaceutique, les délais sont longs, les enjeux élevés et les risques bien connus. Les résultats attendus nous permettent toutefois d'espérer que nous serons généreusement récompensés. Merci de votre confiance bienveillante. Je vous demande de demeurer patients pendant cette récente période des plus mouvementée et imprévisible sur les marchés boursiers. Alors que nous amorçons une nouvelle année, je vous promets que nous allons atteindre nos objectifs, que nous allons poursuivre dans la veine de l'excellence scientifique et que nous déploierons tous les efforts dans le but d'atteindre le fil d'arrivée et ce, en tout premier lieu, avec cetorelix en HBP. Je me réjouis à l'avance à la perspective d'annoncer les progrès enregistrés au cours de la prochaine année.

Le président et chef de la direction,



David J. Mazzo, Ph. D.